Fábricas de Productividad

- Cerrar ventana
- Imprimir esta página
- Ampliar todo | Plegar todo

Plan de Trabajo INDUSTRIAS LA VIÑA

Nombre de Plan de trabajo	Plan de Trabajo INDUSTRIAS LA VIÑA	**Empresa**	INDUSTRIAS LA VIÑA
Visita	A-0000122362	**Línea de Servicio**	Productividad Operacional
Tipo documento	CEDULA DE CIUDADANIA	**Número Documento**	1.088.263.697
Rango de la empresa	Micro	**Nombre del consultor**	DIEGO FERNANDO SERNA OSORIO
Fecha inicio intervención	20/11/2024	**Número de identificación Consultor**	9867884
Fecha fin intervención	20/01/2025	**Correo electrónico consultor**	diferse@gmail.com
Nombre/Razón social Extensionista	CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS O CIMD	**Teléfono del consultor**	3113781016
Número indicadores	6	**Valor total intervención**	$ 14.100.000
Visita parte 2		**Total horas intervención**	60
Gestor	Marcelo Gutierrez Angel	**Total horas presenciales proyectadas**	
Líder de línea	Osman Benjamín Vargas Rozo	**Total horas virtuales proyectadas**	
Departamento	RISARALDA	**Teléfono Extensionista**	3155301675
Ubicación	KILOMETRO 10 VIA CERRITOS PLAZUELA CASTILLA LOCAL 9 #	**Líder del Proyecto**	Valentina Fernandez
Municipio Ubicación	PEREIRA	**Representante legal**	Valentina Fernandez
		Supervisor de FP	Kris Eliana Zapata Pérez

Hallazgos y Oportunidades de Mejora

Hallazgos	1. El mapa de procesos no logra identificar los procesos claves para cumplir con las actividades fundamentales de la empresa y la fabricación de sus productos, lo que genera pérdida de tiempo, calidad de trabajo y productividad. 2. La documentación y la estandarización, se realiza de manera ineficiente. Esto hace que la comunicación esta dispersa entre las diferentes áreas, que algunas tareas sean omitidas o confusas, los miembros del equipo se pueden confundir sobre lo que se debe entregar o las prioridades; así mismo, los equipos tienden a operar de manera diversa y lo más importante, el producto fabricado puede sufrir alguna variación. 3. Al largo del proceso el no tomar los tiempos genera una disminución de la	**Oportunidades de mejora**	1. La elaboración de un mapa de procesos, permitirá comprender los procesos de la empresa, el cual permitirá identificar las áreas de mejora, optimizar los flujos de trabajo, potenciar la toma de decisiones informadas y simplificar los procesos. 2. Documentar y Estandarizar los procesos, puede optimizar el funcionamiento, a través de la reducción de errores por la duplicidad en las tareas, mejorar la calidad de los productos, utilización de los recursos adecuadamente aumentando la productividad. 3. La consolidación en la toma de tiempos , ayuda a la reducción de costos, se puede producir un producto de calidad, se pueden optimizar los recursos de la empresa, se pueden identificar irregularidades, mejorar la

productividad, retraso en la entrega de los productos, gastos inesperados y la dificultad para identificar y corregir errores.
4. No cuenta con un sistema integral y eficiente para la gestión del consumo de energìa lo que genera aumento en costos, manejos inadecuados y potenciales impactos ambientales. Además, la empresa no está aprovechando plenamente las oportunidades para transformar la energìa, en procesos de economía circular, lo que representa una pérdida económica y un riesgo reputacional frente a la creciente demanda de sostenibilidad por parte de los clientes.

rentabilidad y mejorar la competitividad.
4. Implementar un sistema de gestión energética integral para optimizar el consumo, reducir costos, minimizar el impacto ambiental y posicionar a la empresa como líder en sostenibilidad

Análisis de la Situación Actual

Situación actual

Ubicada en el KILOMETRO 10 VIA CERRITOS PLAZUELA CASTILLA LOCAL 9, constituida en el año 2007.

La viña PLAZUELA CASTILLA LOCAL 9 cuenta con 8 empleados, los cuales algunos se encargan del servicio y atención al cliente y los demás de la elaboración y fabricación de los productos

Industrias la Viña, es una compañía con más de 50 años, en la fabricación y comercialización de alimentos, la empresa cuenta con una planta de producción y 5 locales comerciales, cuenta con una planta de personal de 60 empleados.

Pertence según el códico CIIU Elaboracion de productos de panaderia - 1081, algunos de sus productos son elaborados en hojaldre, como lo son los pasteles de arequipe, pollo, ranchero, dedos de queso; así mismo, elabora, tostadas, galletas, productos de pastelería y bizcochos empacados, Aperitivos dulces o salados, rollos y buñuelos. También elaboran bebidas, productos de queso.

Según el perfil del cliente de la viña, va desde los jóvenes los cuales buscan opciones rápidas, hasta adultos mayores que aprecian la tradición, estos también aprecian la tradición calidad y el sabor casero, estos son frecuentes o regulares, sobre todo por el pan fresco y los postres, siempre están en búsqueda de variedad de productos frescos y de calidad.

El señor Alfonso Fernández Muriel, fundador de la Viña, junto con su familia, ha aportado al fortalecimiento económico y social de Pereira desde la década de los 70, cuando comenzó con su Almacén La Viña, para convertirse con los años en un referente de calidad

Problemática actual

Industrias la Viña, enfrenta diversos problemas que afectan su productividad operacional. Estos incluyen ineficiencias en la identificación de procesos claves, estandarización de procesos claves en la fabricación de los productos, lo que afecta los tiempos de entrega del producto y establecer estándares de eficiencia productiva.

Lo que conlleva a lo siguiente:

1. Bajo nivel de cumplimiento en entrega oportuna de pedidos debido a tiempos de ciclo productivos mayores que el esperado por el cliente y mayores que el definido y/o comprometido por La empresa, por causa de tiempos de no valor agregado en los procesos administrativos, procesos de producción interna y procesos de elaboración de productos de panadería. Lo que podría llevar a la Viña a un aumento de costos, pérdida de confianza en el cliente, daño en la reputación y pérdida en ventas.
2. Desconocimiento del desempeño y resultado de los procesos clave tanto de compras, comercial y gestión de inventarios. Generando dificultad para identificar y eliminar costos innecesarios, baja satisfacción del cliente y dificultad para mantener los niveles de inventario.
3. Desconocimiento de la caracterización de las causas de tiempo de no valor agregado y desconocimiento de la magnitud de impacto negativo de cada causa, así como, dificultad para tomar decisiones, reducción de la productividad e incremento en los costos.
4. Aumento de costos en la elaboración de productos de panadería, por el aumento de consumo de energía, generando inadecuados y potenciales impactos ambientales.

	y servicio en la venta de productos de pastelería y panadería, es por ello que se hace acreedor al reconocimiento que fue creado para honrar a las personas naturales o jurídicas que se han distinguido por sus servicios a la comunidad. Ingresan al programa Fábricas de Productividad en el ciclo 5, en el proceos de elaboración de productos de panadería, con el fin de reducir los tiempos de no valor agregado por deficiente programación y control de la producción, reducir los desperdicios en consumo de materia prima, disminurir el consumo de energía, mejorar el nivel de rotación de inventarios, diminuir el tiempo del ciclo productivo y aumentar el tiempo eficiente para producir.		
Objetivo de la intervención	1. Incrementar el nivel de cumplimiento en oportunidad de entrega de productos , mediante la implementación de un proceso de planeación de la producción y del abastecimiento, conforme a la metodología Lean: The Last Planner, para mejorar el grado de satisfacción de los clientes del requisito de cumplimiento en entrega. 2. Aplicar buenas prácticas de gestión empresarial conforme al modelo de productividad Gestión Estratégica de la Productividad, con énfasis en los procesos de elaboración de los productos de panadería. 3. Identificar, cuantificar, reducir y mejorar el Tiempo de No Valor Agregado de los procesos Operacionales de la elaboración de productos de panadería para priorizar acciones de mejora con base en análisis de pareto y de cuantificación del potencial de impactos positivos.	**Línea, producto y/o servicio**	Proceso de elaboración de productos de panadería
Metodología a utilizar	5S	**Modalidad atención**	Presencial
¿Cuál?	Value Stream Mapping (VSM)		

Estado de Aprobación

Estado Aprobación Parte1	Aprobado	**Estado Aprobación Parte 2**	
Creado por	CIMD, 2/12/2024, 10:18 p. m.	**Última modificación por**	Usuario17123323053507920323, 17/12/2024, 1:24 p. m.

Historial de Plan de trabajo

17/12/2024, 1:24 p. m.

Usuario	**Usuario17123323053507920323**
Acción	**Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Aprobado.**

17/12/2024, 1:24 p. m.

Usuario	**Usuario17123323053507920323**
Acción	**Registro desbloqueado.**

17/12/2024, 10:59 a. m.

Usuario **Osman Benjamín Vargas Rozo**
Acción **Registro bloqueado.**

12/12/2024, 3:57 p. m.

Usuario **fabricasrisaraldag7**
Acción **Registro bloqueado.**

12/12/2024, 3:55 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Rechazado a Pendiente.**

12/12/2024, 3:55 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Registro bloqueado.**

12/12/2024, 3:55 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Situación actual.**

12/12/2024, 3:53 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Situación actual.**

12/12/2024, 3:47 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Situación actual.**

12/12/2024, 3:43 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Situación actual.**

12/12/2024, 10:31 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag7**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Rechazado.**

12/12/2024, 10:31 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag7**
Acción **Registro desbloqueado.**

11/12/2024, 8:00 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Rechazado a Pendiente.**

11/12/2024, 8:00 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Registro bloqueado.**

11/12/2024, 7:59 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Problemática actual.**

11/12/2024, 7:57 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Problemática actual.**

11/12/2024, 7:49 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Problemática actual.**

11/12/2024, 7:42 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Problemática actual.**

11/12/2024, 7:30 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Objetivo de la intervención.**

11/12/2024, 7:20 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Situación actual.**

11/12/2024, 7:18 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Situación actual.**

11/12/2024, 6:56 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Oportunidades de mejora. Se ha cambiado Hallazgos.**

11/12/2024, 10:26 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag7**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Rechazado.**

11/12/2024, 10:26 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag7**
Acción **Registro desbloqueado.**

9/12/2024, 9:39 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Rechazado a Pendiente.**

9/12/2024, 9:39 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Registro bloqueado.**

9/12/2024, 6:33 p. m.

Usuario **CIMD**
Acción **Se ha cambiado Oportunidades de mejora. Se ha cambiado Hallazgos.**

3/12/2024, 8:49 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag7**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Rechazado.**

3/12/2024, 8:49 a. m.

Usuario	**fabricasrisaraldag7**
Acción	**Registro desbloqueado.**

2/12/2024, 11:03 p. m.

Usuario	**CIMD**
Acción	**Registro bloqueado.**

2/12/2024, 10:18 p. m.

Usuario	**CIMD**
Acción	**Creado.**

Indicadores por plan de trabajo

IPT-33533

Diligenciado	
Indicador	**Reducción de tiempo de no valor agregado (TNVA).**
Línea base	
Unidad de medida	**Minutos, horas, días, segundos**
Cálculo de la medición	
Período de la medición	
Meta del indicador	
Variación porcentual esperada	

IPT-33534

Diligenciado	
Indicador	**Ahorros generados por reducción de desperdicios AD(CMP):Consumo de materia prima**
Línea base	
Unidad de medida	**pesos**
Cálculo de la medición	
Período de la medición	
Meta del indicador	
Variación porcentual esperada	

IPT-33535

Diligenciado	
Indicador	**Disminución del nivel de consumo de (Energía) en el Ciclo Productivo (NCE)**
Línea base	
Unidad de medida	**kWh / mes**
Cálculo de la medición	
Período de la medición	
Meta del indicador	
Variación porcentual esperada	

IPT-33536

Diligenciado	
Indicador	**Nivel de rotación de inventario (NRI).**
Línea base	
Unidad de medida	**Veces.**
Cálculo de la medición	
Período de la medición	
Meta del indicador	
Variación porcentual esperada	

IPT-33537

Diligenciado	
Indicador	**Tiempos de ciclo productivo (TCP).**
Línea base	
Unidad de medida	**minutos**
Cálculo de la medición	
Período de la medición	
Meta del indicador	
Variación porcentual esperada	

IPT-33538

Diligenciado	
Indicador	**Overall Equipment Efficiency (OEE).**
Línea base	
Unidad de medida	**Porcentaje.**
Cálculo de la medición	
Período de la medición	
Meta del indicador	
Variación porcentual esperada	

Detalle de Plan de Trabajo

FASE 1. Diagnóstico enfocado en los procesos de Industrias La Viña

Duración estimada	**1**
Descripción de la actividad	**1.1. Definición del pensamiento estratégico** **1.1.1. Visión y objetivos a largo plazo.** **1.1.2 Anticipación del entorno.** **1.1.3. Toma de decisiones informadas** **1.1.4. Alineación de recursos**

FASE 1. Diagnóstico enfocado en los procesos de Industrias La Viña

Duración estimada	**1**
Descripción de la actividad	**1.2. Definición de las perspectivas y los objetivos estratégicos** **1.2.1.Establecer KPIs (Indicadores Clave de Desempeño) : Definir métricas claras para cada objetivo.** **1.2.2 Asignación de Recursos : Determinar los recursos necesarios (financieros, humanos, tecnológicos) para cumplir con los objetivos.** **1.2.3 Monitoreo Continuo : Realizar evaluaciones trimestrales o semestrales para ajustar estrategias si es necesario.** **1.2.4 Comunicación : Asegurar que todos los niveles de la organización comprendan los objetivos y cómo su trabajo contribuye a ellos.**

FASE 1. Diagnóstico enfocado en los procesos de Industrias La Viña

Duración estimada	**1**
Descripción de la actividad	**1.3. identificación y planteamiento de las iniciativas estratégicas** **1.3.1 Revisión de la Misión y Visión de la Empresa** **1.3.2 Definición de Objetivos Estratégicos** **1.3.3 Identificación de Iniciativas Estratégicas**

FASE 1. Diagnóstico enfocado en los procesos de Industrias La Viña

Duración estimada	**1**
Descripción de la actividad	**1.4. Definición y diseño de los indicadores estratégicos y sus metas Modulo** **1.4.1 Construcción tablero de indicadores**

FASE 2. Identificación de procesos claves.

Duración estimada	**3**
Descripción de la actividad	**2.1 Identificación del mapa de procesos** **2.1.1 Reuniones de Brainstorming** **2.1.2 Análisis de Documentos Existentes** **2.1.3 Entrevistas con Empleados Clave** **2.1.4 Mapa de procesos actuales**

FASE 2. Identificación de procesos claves.

Duración estimada	**3**
Descripción de la actividad	**2.2 Definición de la estructura orgánica alineada estratégicamente** **2.2.1 Revisión documental** **2.2.2 Entrevistas con Líderes y Empleados Clave** **2.2.3 Encuestas de Satisfacción Interna** **2.3.4 Análisis de Procesos Existentes**

FASE 2. Identificación de procesos claves.

Duración estimada	**3**
Descripción de la actividad	**2.3 Definición de perfiles y responsabilidades** **2.3.1 Revisión de Descripciones de Puestos Existentes** **2.3.2 Benchmarking de Competencias** **2.3.3 Desarrollo de un Mapa de Competencias**

FASE 2. Identificación de procesos claves.

Duración estimada	**3**
Descripción de la actividad	**2.4 Definición del plan de implementación** **2.4.1 Investigación y Análisis Preliminar** **2.4.2 Definición de Objetivos Específicos** **2.4.3 identificación de partes interesadas** **2.4.4 Desarrollo de un Cronograma de Implementación** **2.4.5 Diseño de un Plan de Comunicación**

FASE 3. Documentación y estandarización de procesos claves

Duración estimada	**6**
Descripción de la actividad	**3.1. Análisis disfuncionalidades de los procesos claves seleccionados para optimización** **3.1.1 Revisión de Documentación de Procesos** **3.1.2 Observación Directa de Procesos** **3.1.3 Documentación de Hallazgos**

FASE 3. Documentación y estandarización de procesos claves

Duración estimada	**6**
Descripción de la actividad	**3.2 Diseño optimizado de los procesos claves seleccionados para optimización** **3.2.1 Definición de Objetivos de Mejora** **3.2.2 Reingeniería de procesos** **3.2.3 Pruebas Piloto del Nuevo Proceso**

FASE 3. Documentación y estandarización de procesos claves

Duración estimada	**6**
Descripción de la actividad	**3.3 Implementación de los procesos clave seleccionados para optimización** **3.3.1 Desarrollo del Plan de Implementación** **3.3.2 Comunicación del Cambio** **3.3.3.Desarrollo de Procedimientos Operativos Estándar (POE)**

FASE 3. Documentación y estandarización de procesos claves

Duración estimada	**6**
Descripción de la actividad	**3.4 Análisis para toma de decisiones** **3.4.1 Identificación de Oportunidades de Optimización** **3.4.2. Definición de Criterios de Éxito** **3.4.3 Consulta con las partes interesadas**

FASE 4. Toma de tiempos de producción- niveles de eficiencia.

Duración estimada	**5**
Descripción de la actividad	**4.1 Estudio de Tiempos** **4.1.1 Observar y medir el tiempo que se necesita para realizar cada elemento del trabajo. Luego, se ajustan o normalizan los tiempos observados y se promedian para obtener el tiempo básico del elemento**

FASE 4. Toma de tiempos de producción- niveles de eficiencia.

Duración estimada	**5**
Descripción de la actividad	**4.2 Calculo de la eficiencia** **4.2.1 Calcular la eficiencia de la producción**

FASE 4. Toma de tiempos de producción- niveles de eficiencia.

Duración estimada	**5**
Descripción de la actividad	**4.3 Medición del rendimiento** **4.3.1 Medir el rendimiento**

FASE 4. Toma de tiempos de producción- niveles de eficiencia.

Duración estimada	**5**
Descripción de la actividad	**4.4 Mejoramiento de la eficiencia** **4.4.1 Reducir los desperdicios y el reproceso.** **4.4.2 Mejorar los procesos de fabricación.** **4.4.3 Mejorar el inventario y la previsión.**

Historial de aprobaciones

17/12/2024, 1:24 p. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Usuario171233230535079203 23**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Aprobado.**

17/12/2024, 10:59 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Osman Benjamín Vargas Rozo**
Aprobador real	**Osman Benjamín Vargas Rozo**
Comentarios	

12/12/2024, 3:57 p. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag7**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag7**
Comentarios	**Gracias por atender las recomendaciones!**

12/12/2024, 3:55 p. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**CIMD**
Aprobador real	**CIMD**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

12/12/2024, 10:31 a. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag7**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag7**
Comentarios	**OBSERVACIONES:** **No se evidencia:** **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL** *** Especifique el año de constitución - Punto de Castilla** **Contextualizar la situación actual con respecto a la línea de intervención seleccionada, justificando la razón de su selección.**

11/12/2024, 8:00 p. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**CIMD**

Aprobador real	**CIMD**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

11/12/2024, 10:26 a. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag7**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag7**
Comentarios	**OBSERVACIONES:** **Según LISTA DE CHEQUEO tener en cuenta:** **Tener en cuenta que son 5 Locales, la que se inscribió es la ubicada en Plazuela, se debe enfocar la descripción e información de ese punto.** **DIRECCIÓN DE INTERVENCIÓN es la que figura en el sistema:** **KILOMETRO 10 VIA CERRITOS PLAZUELA CASTILLA LOCAL 9** **HALLAZGOS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA** **4. Para aquellas intervenciones que incluyen un sexto indicador asociado a Sostenibilidad Ambiental, es necesario relacionar un hallazgo específico con la sostenibilidad de la empresa. NO SE EVIDENCIA – Es obligatorio para Productividad Operacional.** **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL** **Se debe ampliar la descripción de la empresa según lista de chequeo** **NO SE EVIDENCIA:** **Ubicación actual de la empresa (dirección y ciudad)** *** Perfil de la empresa/qué hace la empresa: tenga en cuenta en la descripción incluir un contexto de la historia de la empresa (si es familiar, si hace parte de un grupo empresarial, si tiene algún detalle especial que mencionar)** *** Sector económico al que pertenece** *** Describa el perfil de clientes de la empresa (Ampliar)** *** Especifique las unidades de negocio y/o líneas de productos** *** Describa el portafolio de productos/servicios** *** Especifique el año de constitución** *** Número de empleados totales de la empresa (Ajustar)** **Contextualizar la situación actual con respecto a la línea de intervención seleccionada, justificando la razón de su selección.** **OBJETIVO DE LA INTERVENCIÓN (Se recomienda ampliar el objetivo, según lista de cuequeo) "Utilice el método 5W+1H para plantear el objetivo de la intervención. Este método se basa en responder las preguntas básicas de What (Qué), Why (Por qué), Who (Quién), When (Cuándo), Where (Dónde) y How (Cómo). Si bien, puede que algunos ítems no apliquen para todos los objetivos de intervención, se recomienda utilizar las preguntas orientadoras que más se ajusten para redactar un objetivo correcto, detallado y de manera comprensible."** **LÍNEA, PRODUCTO Y/O SERVICIO** **Por favor detalle específicamente cual será el área, departamento o proceso, línea de producción/producto, unidad de negocio o de servicio, en el cual se va a realizar la intervención. Tenga en cuenta que esto deberá estar alineado al alcance de los indicadores propuestos. *NO ES COLOCAR LA LÍNEA DE INTERVENCIÓN*** **INDICADORES SELECCIONADOS** - Seleccionar 2 indicadores fijos (una vez seleccionados no se podrán cambiar), 3 indicadores variables y 1 indicador de sostenibilidad ambiental.** **** Se presentan 6 Indicadores, 2 fijos y 4 variables, favor corregir. Deben ser 3 variables y 1 de sostenibilidad ambiental.** **Indicadores de sostenibilidad ambiental** *** Disminución del nivel de generación de (Residuos) de en el Ciclo Productivo (NCR)** *** Disminución del nivel de consumo de (Agua) en el Ciclo Productivo (NCA)** *** Disminución del nivel de consumo de (Energía) en el Ciclo Productivo (NCE)** **Quedo atento a resolver cualquier duda** **Gracias**

9/12/2024, 9:39 p. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**CIMD**
Aprobador real	**CIMD**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

3/12/2024, 8:49 a. m.

Estado	**Rechazado**

Asignado a	**fabricasrisaraldag7**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag7**
Comentarios	**OBSERVACIONES:** **Según LISTA DE CHEQUEO tener en cuenta:** **Tener en cuenta que son 5 Locales, la que se inscribió es la ubicada en Plazuela, se debe enfocar la descripción e información de ese punto.** **DIRECCIÓN DE INTERVENCIÓN es la que figura en el sistema:** **KILOMETRO 10 VIA CERRITOS PLAZUELA CASTILLA LOCAL 9** **HALLAZGOS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA** **4. Para aquellas intervenciones que incluyen un sexto indicador asociado a Sostenibilidad Ambiental, es necesario relacionar un hallazgo específico con la sostenibilidad de la empresa. NO SE EVIDENCIA – Es obligatorio para Productividad Operacional.** **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL** **Se debe ampliar la descripción de la empresa según lista de chequeo** **NO SE EVIDENCIA:** **Ubicación actual de la empresa (dirección y ciudad)** *** Perfil de la empresa/qué hace la empresa: tenga en cuenta en la descripción incluir un contexto de la historia de la empresa (si es familiar, si hace parte de un grupo empresarial, si tiene algún detalle especial que mencionar)** *** Sector económico al que pertenece** *** Describa el perfil de clientes de la empresa (Ampliar)** *** Especifique las unidades de negocio y/o líneas de productos** *** Describa el portafolio de productos/servicios** *** Especifique el año de constitución** *** Número de empleados totales de la empresa (Ajustar)** **Contextualizar la situación actual con respecto a la línea de intervención seleccionada, justificando la razón de su selección.** **OBJETIVO DE LA INTERVENCIÓN (Se recomienda ampliar el objetivo, según lista de cuequeo) "Utilice el método 5W+1H para plantear el objetivo de la intervención. Este método se basa en responder las preguntas básicas de What (Qué), Why (Por qué), Who (Quién), When (Cuándo), Where (Dónde) y How (Cómo). Si bien, puede que algunos ítems no apliquen para todos los objetivos de intervención, se recomienda utilizar las preguntas orientadoras que más se ajusten para redactar un objetivo correcto, detallado y de manera comprensible."** **LÍNEA, PRODUCTO Y/O SERVICIO** **Por favor detalle específicamente cual será el área, departamento o proceso, línea de producción/producto, unidad de negocio o de servicio, en el cual se va a realizar la intervención. Tenga en cuenta que esto deberá estar alineado al alcance de los indicadores propuestos. **NO ES COLOCAR LA LÍNEA DE INTERVENCIÓN**** **INDICADORES SELECCIONADOS** - Seleccionar 2 indicadores fijos (una vez seleccionados no se podrán cambiar), 3 indicadores variables y 1 indicador de sostenibilidad ambiental.** ****** Se presentan 6 Indicadores, 2 fijos y 4 variables, favor corregir. Deben ser 3 variables y 1 de sostenibilidad ambiental.** **Indicadores de sostenibilidad ambiental** **• Disminución del nivel de generación de (Residuos) de en el Ciclo Productivo (NCR)** **• Disminución del nivel de consumo de (Agua) en el Ciclo Productivo (NCA)** **• Disminución del nivel de consumo de (Energía) en el Ciclo Productivo (NCE)** **Quedo atento a resolver cualquier duda** **Gracias**

2/12/2024, 11:03 p. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**CIMD**
Aprobador real	**CIMD**
Comentarios	**Submitting request for approval.**